

市政企业



西安市市政建设(集团)有限公司 主办

网址:www.xaszy.com

第 11 期(总第 145 期)

2014 年 10 月 22 日 星期三

本期四版

(内部资料)



严格落实管理制度 深入贯彻项目法施工

——集团公司继续召开《项目法施工管理手册》宣贯会

10月11日上午,集团在四楼会议室召开了《项目法施工管理手册》宣贯会,本次会议是承接9月29日宣贯会未完内容。会议由集团副总经理石利军主持,机关各领导、机关各部室负责人、基层单位领导班子、项目部班子及基层单位相关部室负责人共一百余人参加了会议。

宣贯会上,集团总经理马松涛首先进行了讲话。他讲到集团《项目法施工管理手册》和进行手册宣贯的必要性。告诉大家这些年公司为何坚定不移搞项目法施工,以及我们与行业的差距;还提到我们如何搞项目法施工,以及应该注意的问题;并要求各单位认真学习《项目法施工管理手册》,落实集团公司各项管理制度,规范管理工作。

借此机会,马总还谈到国企改革;十八届三中全会以后,改革



摄影/袁佳齐

是今后一段时间主旋律,国企改革是国家多项重要改革之一,我们市政集团作为国企也面临改制,这是形势所趋。市场经济下市场是主导,建立适应市场的现代企业制度是企业所需,因此解决机制问题、法人治理结构问题是当前集团公司

发展核心问题。我们要通过转变机制激发企业活力,提高公司市场化水平,改制的最终目的是为了适应市场,为了企业发展,为了提高职工收入。最后马总希望全体职工团结一致,共同努力,加强素质,不断进取,使我们的企业在激烈的市场竞争中占有一席之地,他和领导班子也有信心、有决心把我们企业发展、经营得更好!

随后,相关部门相关负责人接着上次宣贯会未完的内容,大家采用PPT对各自对应的管理办法进行了深入讲解。会上人员认真讲,台下人员虚心听、认真记,会场秩序井然,宣贯会持续了整整3个小时。

会议最后,集团副总经理石利军副总经理讲到:集团公司将坚定不移实行项目法施工,实行过程管理线、经济管理线两条线管理及项目经理责任制、成本核算制两制管理,三级管理各个层级都要管理到位。同时对与会单位及人员也提出要求,要求各基层单位、项目部要认真组织学习手册,在执行过程中有问题及时反馈,集团公司将进行持续完善,管理是没有终点的,在企业发展的道路上我们将任重而道远。

企管办 刘晓英



摄影/王卫明

根据市纪委要求,按照市政公用局《关于开展“秦亡于奢”警示教育观展活动的通知》安排,集团公司于10月14日组织开展了“秦亡于奢”警示教育观展活动。集团领导班子成员、机关中层以上干部、基层各单位领导班子成员、基层各单位党员共计210余人参加了此次活动。

西安市举办此次“秦亡于奢”警示教育展览,旨在以古鉴今,用“秦亡于奢”的历史事实,惨痛的亡国教训,批判严重侵蚀我们肌体的形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风,建成一个具有深刻历史教训的党员干部警示教育阵地,长鸣警钟,警示党员干部从中吸取教训,是全体党员干部清醒地认识牢记党的宗旨,坚持党的群众路线的必要性,时刻保持高度警惕,不断增强拒腐防变的能力,用艰苦朴素、密切联系群众的优良作风把人民紧紧凝聚在一起,与人民心心相印、与人民同甘共苦、与人民团结奋斗。

纵观秦王朝的兴衰,“其兴也勃焉,其亡也忽焉”。秦人历经600多年数代人励精图治,一统天下,因骄奢淫逸,丧失民心,仅15年二世而亡。导致秦王朝快速灭亡的原因固然很多,但“骄奢淫逸”无疑是最重要的原因之一。骄奢淫逸必然导致暴政酷法,必然损害最广大人民群众的根本利益,使统治者民心尽丧,根基尽毁,从而走上覆灭的不归路。奢靡之始,危亡之渐,这个历史教训是惨痛而深刻的。

前车之鉴,后世之师。通过观看此次展览,使我们清醒地认识到始终保持我党艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统和作风,坚决反对铺张浪费,积极推进党风廉政建设和反腐败斗争是一件于国于民生死存亡的大事。我们广大党员要以古鉴今,警钟长鸣,举一反三,引以为戒,大力弘扬延安精神,牢记“两个务必”,牢固树立艰苦奋斗、勤俭节约的思想,密切联系群众,切实改进工作作风,以实际行动践行全心全意为人民服务的根本宗旨。要认真落实中央八项规定精神,坚决反对“四风”,努力践行“三严三实”,坚定信念,忠诚履职,改革创新、锐意进取,深入推进党的群众路线教育实践活动,为我集团做大做强、为把西安建设成为具有历史文化特色的国际化大都市作出新的贡献,为实现中华民族伟大复兴的中国梦汇聚磅礴力量。纪委 张锐

前车之鉴 后世之师



摄影/王卫明

10月15日下午,集团在四楼会议室开展了2014年度第二期道德讲堂活动——爱岗敬业、求实创新。参加此次宣讲活动的有西安市市政公用局组织处孙俊平处长、集团公司领导班子成员以及分公司部分职工。本次活动由集团公司团委书记何芳主持。

集团公司本期道德讲堂仍以“爱岗敬业、求实创新”为主题,活动现场由唱道德歌曲、学道德模范、诵道德经典、谈道德体会、做道德承诺、尚德送祝福这六个环节组成。在“谈体会”的环节,各分公司职工踊跃发

爱岗敬业 求实创新

——集团公司开展第二期道德讲堂活动

言,结合自身工作谈到了自己此刻的感受以及在此次道德讲堂活动中的收获,语言真诚,以身边的人和事深深的打动着在座的职工们。

活动接近尾声,西安市市政公用局组织处孙俊平处长给予此次活动高度评价,并做以精彩的点评。首先,孙处长对于“德”字讲述了三点看法:一是“己所不欲勿施于人”。二是“勿以善小而不为,勿以恶小而为之”。三是“负责任”,今天的主题是“爱岗敬业、求实创新”,在工作中我们对德的理解可以是责任的延伸。随后,孙处长结合当今社会现状与我们分享了他对“岗”的理解:在当今社会,说直白点岗就是“饭碗”,是家人的依靠,岗是舞台,是每个人实现人生价值的舞台,是自己对职业、对家庭、对社会的责任的表达;岗也是环节,在工作中,做好每一个环节都代表着成效,各

环节之间都是相互联系的。一个环节出现问题,那么就会影响着下一个环节,目标就实现不了;岗也是氛围,一个环节有问题,就会影响大的氛围,造成恶性循环。我们要尊重自己的岗位,在你认为没有更合适岗位的时候,目前的岗位就是最合适的。总的来说,我们一定要爱岗,在谈体会环节,我们的职工针对“爱岗敬业”这个主题谈的都是真实的感受,我们的企业在发展中也面临着重大的机遇和挑战,希望大家今后能够脚踏实地,开拓进取,将集团公司做大做强!

本期道德讲堂感动中国模范人物孔祥瑞身上的坚持——坚持学习、坚持实践、坚持创新,带给我们的不仅是感动,更是精神,是力量,这些道德模范理应成为全社会共同学习的榜样。愿我们集团公司每一个人都能像孔祥瑞那样,以“当代工人,只有有知识、有技能,才能有力量”为座右铭,坚持学习,坚持实践,坚持创新,为集团公司今后的改革与发展贡献自己的一份力量! 袁佳齐

学习党的十八届三中全会精神 全面深化改革·增创新业绩

陕西国资委积极实施分类管理深化国资国企改革

近日,经陕西省委全面深化改革领导小组和省政府审核同意,陕西省政府办公厅转发了陕西国资委牵头研究制定的《关于省属企业实施分类管理的意见》,省属企业分为竞争类、公共服务类、功能类三大类,实施分类管理,这是省属企业深化改革的又一重要举措。8月28日上午,陕西国资委召开省属企业实施分类管理工作会议,对分类管理意见进行了详细解读,陕西国资委主任刘阳到会并讲话。

实施分类管理是明确国企功能定位、确定改革目标和方法、调整国有经

济整体布局的前提,是深化改革促进发展的重要基础性工作,对于有针对性地推进国有企业改革发展、加强国资监管,具有十分重要的意义。

下一步,要充分发挥分类监管的基础性作用,从五方面推进分类管理工作。一是分类完善企业法人治理结构。坚持党管干部原则与市场化选聘相结合,积极探索并着力推动企业领导人员管理由集中统一管理向分层分类管理转变,建立以分层授权、分类管理为核心特征的国有企业领导人员管理制度。二是分类实施考核。“一企一策”,确定不同类型企业的考核指标,实现考核的科学、合理、精准。竞争类

企业,以市场为导向,以经济效益最大化为目标,同时注重社会效益;公共服务类企业以提供优质公共服务产品为主,社会效益和经济效益并重;功能类企业主要承担政府特定任务,以社会效益为核心,兼顾经济效益。三是分类建立长效激励约束机制。实施差异化薪酬管理,明确不同类型企业领导人员的薪酬标准和中长期激励模式。四是分类推进改革,分类调整结构布局。明确优化国有经济布局的主攻方向和发展路径,推动国有资本向重点行业和关键领域集中,向优势企业集中,向企业主业集中;推动国有企业在市场竞争中优胜劣汰,有序从无效资

产、低效资产和低端产业主动退出。五是完善国资监管体制。突出管资本为主,对出资人职责事项进行清单管理、差异化管理、差异化服务,着重提高监管的依规范性、针对性和有效性,实现精准服务。

陕西国资委做出安排部署,要求各企业迅速行动起来,认真学习领会实施分类管理的实质和内容,按照确定的企业分类研究制定相应的发展目标和实施方案,并在权属企业全面开展分层、分类管理,以分类管理推进企业的促改革、稳增长、调结构工作。

