

烈日下的市政人

——航拓路工程施工纪实

西安国家民用产业基地航拓路（神舟五路—神舟大道）市政工程是连接神州四路与神舟六路的主干线，本工程于 2015 年 6 月 12 日正式开工，于 2015 年 8 月 30 日全面完工，工程历时 79 天。该段道路全长 302.548m，道路红线宽 30m，主要包含道路、给排水、电力、通信及其附属工程。我项目部接到施工任务后，以最短的时间进场，进入施工状态，在施工中，项目管理人员到位到岗、落实分工、明确职责，在紧密的配合下，圆满完成了施工任务。

在整个施工过程中，项目部严格按照设计图纸及工程施工规范施工，坚持做好每道工序的自查和复查工作，充分

落实“三检制度”。隐蔽工程隐蔽前经过监理方的验收、签认后，方可进入下一道工序。并协调好各工序之间的交叉作业，互创施工条件，避免相互冲突，从而使工程质量和安全都得到有效的保证。

对施工企业而言，安全是效益的保证。施工中针对各项工序、工艺制定出有针对性的安全操作规程，并按规定程序审批后实施，从而避免了盲目施工所带来的各种危害。各项安全措施积极贯彻于整个施工过程，努力做到标准化、规范化、制度化管理。本项目历经三伏天的气温考验，仍然保证了不发生任何安全事故。

本工程历时 79 天，在遭遇

八天连阴雨以及村民阻挡三天的情况下，以 68 天的工期完成所有工序。6 月 12 日~8 月 30 日正值酷暑时期，气温持续 39 度，地表温度高达 50 度，项目部的施工人员依然坚守自己的岗位。在有限的人力资源下，在短短两个月的施工中，项目部的口号为“战酷暑、保畅通”。在施工中根据工程进度、天气因素随时调整施工计划，环环相扣，滴水不漏，在汗如雨下的施工中，我们的身体是疲惫的，但我们的精神是饱满的，我们必须赢得这场没有硝烟的战斗，因为我们代表的是市政建设集团有限公司，我们代表的是钢铁般的市政人！

航拓路工程的全面竣工，与参建各方的大力支持分不开，建设单位项目负责人积极做好横向部门的沟通工作，及时解决一些政策处理上的问题，保证了工程施工顺利进行；监理公司的现场代表更是风雨无阻，随叫随到，对本工程施工全过程监理，确保施工的连续性；设计单位的领导和项目代表也多次来到工地，对施工过程中出现的变更进行技术上的支持及指导。在业主、监理、设计等单位的大力支持下，经过现场施工作业人员的不懈努力，现已圆满完成合同内所有施工任务，为航天一小的顺利招生奠定了坚实的基础。

第三分公司 赵丹

加强精细化管理 优化各种资源 确保凤城四路市政工程如期完工

由第四分公司承建的西安市凤城四路（凤新路—太华路）市政工程于九月初开工建设。

凤城四路市政工程西起凤新路，东至太华路道路全长 1031.282 米，规划道路宽度 30~40 米，道路沿线与现状凤新路（贞观路）、渭滨路、太华路三条规划路相交。受征地拆迁因素影响，现在可以进场施工的区域共计 300 米长（K0+160~K0+460）。其中雨水工程 280 米，污水工程 220 米，电力管沟工程 290 米，道路工程 9400m²。

8 月份以来第四分公司积极组建项目部、完成了项目建设和工程前期准备工程，具备了开工建设的大好局面。同时建根据建设单位要求，在 11 月底以前必须完成已交地范

围的所有工程项目。为了更好的组织筹备开展好项目施工，分公司领导多次召集分公司职能部门负责人和项目部分体人员对工程重点、难点进行讨论，根据工程特点制定出了严谨可行的施工组织设计，分公司职能部门根据下达的具体施工计划做出了合理的安排，为完成工程的节点任务打下了坚实的基础。主要采取了以下措施：

一、提前做好项目策划。对影响项目效益的各个环节拟定指标，做到动态控制，发现问题及时纠偏。

二、加强施工过程控制。严格“三检”制，提高一次交验合格率，避免不必要的返工返修，延误工期。

三、根据合同和建设单位要求制定总体进度计划。在总

体计划控制下，项目部制定详细的月计划、周计划，并按计划每周召开例会，及时解决劳动力、施工材料、图纸、资金、成品保护等方面存在的问题，每月报详细计划，认真听取业主及监理工程的意见，以确保工期。

四、将施工进度计划落实到人、工种和作业队，实行奖惩制度，在确保安全和质量的情况下，上道工序进度不能影响下道工序进度。

五、根据进度计划及现场实际情况，合理安排劳动力，做好材料计划，使材料、设备及时到位。技术部门密切配合，做到每道工序及时报验，不影响施工进度。

六、对工程施工存在的问题和困难做好充分的思想准备和技术准备。项目经理定期组织项目部人员对设计图纸、施工规范

进行学习，摸透设计意图。

七、加强技术资料管理、合同管理等工作，积极跟进施工计划进行，为工程施工顺利进行提供强有力保障。

八、处理好与辖区各个职能单位、社区和周边单位、个人的关系，做到“干一方工程，交一方朋友”，为工程的开展扫清障碍。

虽然该工程工期紧、任务重，但是我们分公司领导和项目部人员有信心、有决心积极开展工作，不断加强管理工作，进一步完善各种制度和办法，确保在整个施工过程中严把安全关和质量关，通过一个工程，锻炼一批新人，为集团公司树立一个守合同、重信用的良好形象，最终创造良好的社会效益和经济效益。

第四分公司 毛宁斌

安全管理——从“我心”做起

第二分公司 赵国庆

城市交通建设步伐的加大加快，市政工程已不仅仅是简单道路施工，随着国家经济建设的需求地铁—立交—隧道成为市政建设的首要施工趋势。今后乃至相当长一段时间，我们的市政建设都将和这种高科技—高工艺—高流线性—高复杂性结构施工，并行生存，施工安全管理已经成为阻碍施工的关键环节，危险已不单是地上障碍物和临边建筑体，安全从固定状态管理已经变化为动态管理，国家经济发展的转型，是城市居民生活日新月异，加之全球气候变化带来的极端天气，老的市政管道已经远远不能满足人们日常生活和城市排污的需求，市政施工工艺，也随即从三十年前的雨污水管径 400—600—800 逐渐变化为 1500—2000—2800 的管径，施工安全管理已成为燃眉之急；如何做好新形势市场经济建设过程中的安全生产。保护好职工的生命安全，如何避免发生施工伤亡事故和损坏地下管网事故，已经成为我们市政施工永恒的主题。

作为一名从事一线安全工作 30 年的市政职工，深深的感觉道，安全对企业、对社会、对家庭、对个人的重要性。时常提醒自己；安全管理工作是一个只有起点没有终点的工作，但是在项目的施工管理过程中，管理者们往往因为事情繁多，而忽视了安全管理工作的必要性，一个单位、一个工程往往因为没有发生安全事故而沾沾自喜，从而放松了对安全管理工作的要求，最终造成了安全事故的发生，究其原因是一些施工管理者在安全管理上没有从心—从我做起，没有深刻理解和牢记安全管理工作的必要性，必然就会造成安全事故发生，下面我就和大

家共同探讨一下安全管理工作；如何从心做起—从我做起。

一、内化于心，责任与我

意识决定形态、形态决定细节、细节决定成败，一切生产活动均以人人为本，以预防和教育为原则，因为安全生产中的每一项工作，人都是一要素，而且是生产活动中最活跃的要害，但同时也是最危险的因素，必须采取有效的手段来提升管理人员管理水平、业务素质、安全意识。使他们明白如果不重视过程中的细节管理，就是不重视安全生产管理，就会对企业、家庭和社会造成重大的经济损失和个人损失。所以我们所有的施工管理人员，在整个项目施工过程中必须保持；“祸患常积于忽危的思想”。

多年的安全工作经验证明，一个项目安全工作的成败在于项目经理，他们是最重要的管理者，如果项目经理从思想上重视了安全，认识到了安全生产责任的重要性，那么安全事故的频率几乎是零，如果项目班子重视了安全生产，下属的施工区域负责人就不敢不重视安全，施工员就不敢不重视，施工队就不敢违章作业，整个施工过程，就能做到安全处处有人管—事事有人抓，施工者们就能自觉的去遵守安全操作过程，前国家主席江泽民同志曾经对安全工作，做出过重要指示；“隐患险于明火—防范胜于救灾—责任重于泰山”简单地 18 个字，道出了安全管理工作的精髓，也是安全生产管理工作的指南，项目工程开始前，项目经理就应该从现状交通环境、施工现场所处的地理位置、地上地下障碍物、施工用电、工序安排、人材机的配备、编

写项目安全管理规划书，确定本工程的危险源，做到事先清楚 过程控制，人员监测，隐患就会被消灭在萌芽状态。就不可能发生安全事故。所以必须做到“内化于心—责任与我”。

二、感化于心—感化与情

由于现行工程招投标过程中的诸多因素，是施工方在中标后，甲方随机就确定了施工的时间和最后工期。客观上存在不合理性，从而使我们的项目施工，从一开始就追求施工进度和产值的最大化，忽视了安全生产这一重要环节，现场的施工管理人员对安全检查存在一定的抵触情趣，错误地认为生产才是关键，只要生产上去了才会有效益 因此项目管理者要善于引导和教育他们认识到，只有做好安全管理工作，生产活动才能顺利进行，只有在过程保障安全生产，才可能有经济效益，才可能真正做到安全生产快乐的工作，否则；施工进度再快、产值再高，出现一起安全责任事故，我们所有付出的汗水和努力工作，都将化为乌有。所以在安全检查过程中将安全化为动情的语言，常告诫他们；为了你自己的家庭，为了你的孩子，为了你的父母，要自觉遵守各项安全操作规程，实践证明在过程中只要对他们晓之以理，动之以情，效果还是非常明显的。因为没有一个人是不爱自己家庭的，没有一个人是不爱自己孩子的，没有一个人是不爱自己父母的。所以在安全管理过程中，不能只批评要给他们讲道理，要用情、用心去感化他们对安全生产

西安市秦汉大道与西铜路立交工程位于秦汉大道与西铜路交叉口，其中秦汉大道是西安市城北重要的东西向城市主干道，西铜路是连接西安市主城区、泾河新城、泾渭新城、泾渭工业园、高陵的快速路。该立交是秦汉大道与西铜路进行交通转换的重要交叉口。

根据西安市城市总体规划，该交叉口规划为互通式立交。立交形式为三层全苜蓿叶互通式立交，其中：最下层为供行人、非机动车行驶的地面道路；中间层为南北向西铜路主线，西铜路规划红线宽度 60 米，主线双向 6 车道，辅路双向 4 车道；最上层为东西向秦汉大道主线，双向 8 车道。

此次由我市政建设集团承建是秦汉大道主线桥部分，主线桥东西向全长 1330.6 米，桥宽 12.5—16m，与匝道衔接处局部加宽。工程现状为简易草滩立交，主线桥建成后极大改善车流量大且通行不便的交通现状。

工程现已完成项目部建设，目前正在进行工程前期准备工作，已完成天然气、电力等地下管线调查及迁改对接、现场实际放线、园林绿化迁移等工作，并对现场管理人员及劳务施工队进行了进场教育，制定各项施工方案，为工程正式开工建设打好基础。项目部全体职工将团结协作，强化质量管理，建设精品工程！

图/文 桥隧分公司 张语



抢抓施工进度 严抓工程质量

韩森东路(酒十路南延伸—半引路)工程项目，浐河东路至半引路东三环跨线桥的施工工地正在进行紧锣密鼓的施工。项目施工方人员全员到岗，项目部各部门人员坚守岗位，在加强项目进度的管理的同时，全力做好各项工作。由于该工程具有施工周期短、施工任务重、施工项目多的客观因素，项目部积极组织施工，编排本工程的施工进度计划。做到工期进度计划合理，宏观调控人员、机械、设备、材料，保证人员、机械及时到位，满足施工需要，材料供应及时，详细分解施工计划，落实到具体技术管理人员和专业施工队伍，按照项目管理目标圆满完成整个工程。

目前，韩森东路(浐河东路—半引路)东三环跨线桥工程，已完成 0 号承台、1 号桥墩以及 7 号、8 号桥墩的灌注桩。现在正在进行 2 号桥墩灌注桩时浇筑和 0 号承台挡土墙基础的施工。按照施工计划第一阶段的施工已完成了大部分，但整个工程还有很多项目尚未进行任务很重，所以项目施工人员积极进行各项工作，机械设备配置快速到位，现整个工程已经步入正轨，各项工作都在有条不紊地开展着。依据施工总体安排，严格遵守设计文件和施工规范的要求。合理组织施工，确保施工质量和工期的同时我们把安全和文明施工这两项也严格要求，对工地余土的覆盖、围挡彩板的清洁、工地施工材料的整齐摆放以及进出施工现场的车辆进行清洗、施工铭牌的张贴等都严格要求。

第二分公司 张宇凡

的藐视心里。

三、用制度去强化行为，用行为去管理安全

安全管理要强化于心，安全管理制度是安全工作制胜的法宝。一个项目工程的开始，根据项目不同的施工提点，制定各项不同的安全生产管理制度和特殊工序安全操作规程，将他们下发到每一位施工者的手中，教会和督促他们认真的学习，重点危险源向施工区域下发责任隐患通知单，接受任务的施工区域负责人必须签字，签字的同时，区域负责人也就同时感到了安全—责任的存在，仅长乐路工程从 2014 年五月开工初期至 12 月份主体施工完，分公司安全文明办，就针对施工中危险点，下发了 19 份隐患通知单和在危险区域附近施工时的安全保障措施，区域负责人必须严格遵照执行，否则严禁施工。33 条天然气管线—支线。均在事先清楚，过程控制，人员监测下安全通过。所以说用制度去强化行为，用行为去管理安全，也是我们安全管理的一项主要措施。

实践证明制度—措施—加管理行之有效。所以安全管理必须用制度去强化，用行为去管理。安全管理工作才能真正的落到实处，才能为企业的安全生产，奠定坚实的基础，才能使集团公司发展的一更高—更远—更强。

秦汉大道与西铜路立交展开工程前期准备工作