

积极行动 迅速掀起“大干 60 天”活动高潮

为优质完成朱雀路线网络地工程施工任务,顺应“大干 60 天”的活动号召,项目部自活动以来,强化管理、加强施工,全面掀起“大干 60 天”施工高潮。截至目前我项目部共完成施工任务的 82%,剩余的施工任务计划将在 6 月底全部完工。活动期间,在项目经理张勇和项目副经理许波的亲自带领下,全体人员齐心协力已完成西侧四个井段的恢复(GZJ8、JSJ8、GZJ10、JSJ9),其中有两个井段已恢复交通(GZJ8、JSJ8),剩余三个井段力争在 6 月初完工。东侧,已完成所有的施工任务。

针对工程实际进展和难点,我项目部就此次活动召开了动员大会,会上项目经理张



勇要求:

一、加强管理、顾全大局、保证进度。

各工长充分做好“大干”活动的各项准备工作,保证工程

有条不紊、紧张有序的进行,保证每个节点工期按计划完成。

二、加强劳动队伍的管理,提高全员质量意识。

劳动队伍的管理是工程质

量控制的难点,是容易出现质量问题的薄弱环节,各工长加强技术培训,提高他们的质量意识,保质保量的完成施工任务。

三、加大安全管理力度,强化安全生产意识

坚持“安全第一、预防为主”的方针,加大安全检查,做好自查工作,确保安全生产无事故。做好治污减霾工作,渣土覆盖完全,材料堆放整齐。

在新的施工高潮中,项目部全体人员加倍努力工作,发扬吃苦耐劳的工作精神,携手共进、在“大干 60 天”的活动号召下,力争完成劳动竞赛任务的同时完成所有的施工任务。

图/文 第五分公司 张兴娟

公司召开 2017 年度管理评审会议

根据公司质量、职业健康安全和环境体系管理评审安排,公司于 5 月 16 日上午在公司三楼会议室召开了管理评审会议。会议由最高管理者马松涛总经理主持,公司领导层、机关各部(室)负责人、基层各单位负责人参加了此次会议。此次管理评审范围覆盖全公司,评审现行管理体系的适宜性、充分性和有效性,持续改进公司管理体系,以满足标准的要求,并为外审做好准备。

会议首先由管理者代表石利军副经理对管理评审工作

进行简要培训。评审第二项由企管办主任刘晓英对 2016 年度管理评审决议执行情况进行了汇报;接着作了《公司遵守职业健康安全和环境法律法规及其他要求合规性评价报告》,证实公司安全、环境因素控制方面能够按照法律、法规和其他要求执行,无违法违规现象发生;最后对各部室、基层单位对于管理体系运行及建议情况进行了汇总,证实公司管理体系运行情况基本良好,本年度内部审核的不符合项在规定的时间内已全部整改闭合。

随后公司管理者代表石利军副经理作了《公司管理体系运行及改进建议的报告》,报告中全面总结了公司上年度管理体系的运行情况,证实公司的总管理方针得到贯彻,公司实现了质量、职业健康安全和环境目标、指标,同时公司未发生职业病及安全事故,未出现严重的顾客投诉及新闻媒体曝光,无环境污染事故发生。对各部门、基层单位的工作给予了一定的评价,也指出了管理体系存在的主要问题及持续改进的建议。

最后,由最高管理者马松

涛总经理宣布了 2017 年管理评审决议。同时马总要求各部门、基层单位要继续努力,按照体系文件认真落实各项工作,以满足适用的法律法规和标准规范要求。还讲到管理永远是没有终点的,今后我们仍要着力强化基础,落实责任,加大执行力,要继续落实公司各种管理办法,公司制定的管理制度、办法、程序、流程,就是适合我们企业自身的标准化,目的使我们的工作做到规范化、精细化,满足企业发展需要,适应市场要求。

企管办 吕锐

转作风 提效能 上下齐心打通断头路

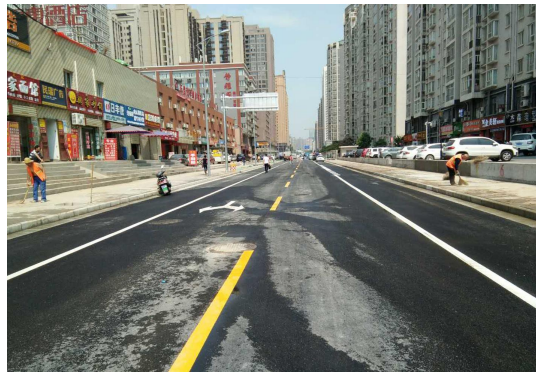
——响塘村规划南路工程正式竣工

5 月 19 日下午两点,随着封堵在响塘村规划南路道路两头的施工围挡被拆除,这条三年未贯通的“断头路”正式通车放行,标志着响塘村规划南路工程正式竣工了。这个消息激动人心,使人振奋。响塘村规划南路全长 800 多米,车行道宽 12 米,两侧人行道各宽 4 米,这条道路的贯通,为丈八北路与团结南路之间再添一条支线道路,缓解了大寨路与科技路的交通压力,为群众的出行提供了便利,树立了企业在群众心中的形象。

响塘村项目部入场之初,分公司领导就号召项目部全体施工人员积极响应市委书记王永康在市委十六届人大一次会议上的讲话精神,“花两到三年把全市 55 条‘断头路’全部打通”的工作要求,上下齐心保安全、埋头苦干抢进度,保质保量,争取在两个月内打通这条困扰群众出行多年的“断头路”,给老百姓的出行解决实际困难,给西安的软环境提供更好的服务。

响塘村项目部所有干部职工,在工期紧、任务重的情况下,发扬不怕苦不怕累的优良传统,24 小时连轴施工,以保证施工任务的顺利完成。通畅的道路一头连着经济,一头连着民心,项目部上下不分你我,形成合力,全力以赴推进“断头路”打通工作,完成了 60 天打通断头路的计划,比规定的竣工时间整整提前了 40 天。目前,施工人员正在进行最后的路面整理,为验收做准备。

图/文 方天公司 张丽



西安地铁六号线一期工程 TJSG-10 标综合应急预案评审会顺利通过

5 月 20 日在尚品国际中铁二十四局项目经理部会议室由华铁工程咨询有限责任公司组织召开了《西安地铁六号线一期工程 TJSG-10 标综合应急预案》专家评审会。会议邀请了西安市应急协会会长于克志、西安市政府办公厅综合九处处长魏鹏、兵器工业卫生研究所副所长董国强、陕西福邦安全科技有限公司总经理何鑫、中铁十局集团有限公司项目经理邵红彬五位专家组成专家组,建设、咨询、监理及施工单位相关项目负责人参会并发言。

专家小组在听取了综合应急预案的编制汇报,查阅了相关资料后,就相关问题进行了质询,施工单位一一进行解答阐述。最终经专家组讨论得出以下结论:该综合应急预案编制程序规范,内容要素齐全,根据实际情况对施工过程中存在的风险进行了较为详细的分析,并提出了相应的应急处置措施;应急组织结构健全,职能分工清晰,对预警信息报告,应急处置、善后及保障措施做出了详尽的规定,相关附件符合有关规定,该综合应急预案通过评审。

该综合应急预案通过评审后项目经理部立即批准发布,自发布之日起实施直至本工程结束。目前该综合应急预案正在建委进行备案中。

城市轨道交通分公司
沈腾跃

一、PPP 定义是什么?

广义:只要为提供公共产品或服务而开展的政府方与社会资本合作的形式均属于广义 PPP 范畴。它不局限于项目的融资,包含了设计、投融资、建设、运营、维护、移交等项目全生命周期不同环节的合作。

狭义:狭义上 PPP 的典型模式是设计—建造—融资—运营(DBFO)

二、PPP 与特许经营的关系是什么样的?

采用特许经营模式的项目更倾向于项目本身有一定的经营性且具有独家垄断性质,如能源、交通运输、水利、环境保护、市政工程等能够产生稳定现金流的项目。

PPP 模式适用范围更为广

1、市政设施:供水、供暖、供气、污水、垃圾处理及地下综合管廊等;

2、交通设施:公路、铁路、机场、城市轨道交通等;

公共服务类:医疗卫生、旅游、教育培训、健康养老、文化、保障性安居工程等。

其他:水利、农业、林业、资源和生态环境保护等。

五、国家管理部门的分工是怎么样的?

财政部门统筹负责在公共服务领域的 PPP 改革工作;

国家发改委统筹负责基础设施领域的 PPP 推进工作。

六、PPP 项目的参与主体有哪些?

通常包括:政府、社会资本、

项目建设手续审批、物有所值评价、财政承受能力论证。

项目准备阶段主要工作有:管理架构组建、实施方案编辑、实施方案审核。

项目采购阶段主要工作有:资格预审、采购文件编制、响应文件评审、谈判与合同签署。

项目执行阶段主要工作有:项目公司设立、融资管理、绩效监测与支付、中期评估。

项目移交阶段主要工作有:移交准备、性能测试、资产交割、绩效评价。

八、入库项目范围包括哪些?

1、适宜采用政府和社会资本合作模式。入库项目应具有价格调整机制相对灵活、市场化程度相对较高、投资规模相对较大、需求长期稳定等特点。各省直行业

申报?

1、各省直行业主管部门和市县财政部门负责本行业、本地区项目的征集、筛选和申报工作。项目材料由各省直行业主管部门和市县财政部门报送至财政厅 PPP 中心,并通过财政部综合信息系统和省财政厅 PPP 中心信息采集系统网上同时申报。

2、财政厅 PPP 中心会同财政厅相关处室及相关部门,邀请中介机构进行初步筛选,反馈各省直行业主管部门和市县财政部门进一步完善并进行物有所值、财政承受能力、实施方案评审等工作,各省直行业主管部门和市县财政部门经完善和调整正式行文向财政厅 PPP 中心进行申报。

3、财政厅 PPP 中心牵头,根

PPP 项目实操问题清单(一)

办公室

泛。

三、PPP 运作方式有哪些?

在基础设施和公用事业领域,根据项目的合作内容、合作期限等具体情况,PPP 模式可以表现为不同的运作模式:

1、委托运营 (Operations & Maintenance, 简称 O&M)

2、管理合同 (Management Contract, 简称 MC)

3、建设—运营—移交 (Build—Operate—Transfer, 简称 BOT)

4、建设—拥有—运营 (Build—Own—Operate, 简称 BOO)

5、转让—运营—移交 (Transfer—Operate—Transfer, 简称 TOT)

四、PPP 模式的适用范围是什么?

基础设施类:

融资方、承包商和分包商、原料供应商、专业运营商、产品和服务购买方、保险公司以及专业机构等多个主体。

社会资本主要有:从所有制形式看,国有企业、民营企业和外商投资企业等;从参与方式看包括单独投资人和联合体投资人。

金融机构主要包括:银行、产业基金、信托、保险

其他机构包括:咨询机构、承包商、设计单位、监理单位、运营商、材料供应商等。

七、PPP 项目的审批及操作流程是什么?

PPP 项目主要包括项目识别阶段、项目准备阶段、项目采购阶段、项目执行阶段、项目移交阶段等五个阶段。

项目识别阶段主要工作有:

主管部门和市县财政部门要重点关注城市基础设施及公共服务领域,如城市供水、供暖、供气、污水和垃圾处理、保障性安居工程、地下综合管廊、轨道交通、高速公路、教育、医疗和养老等,优先选择收费定价机制透明、调价机制灵活、有稳定现金流的项目。

2、投资总额和期限符合要求。项目投资总额原则上不低于 1.5 亿元。合作期限原则上不低于 10 年。

3、项目能建立清晰的风险分担机制。原则上项目设计、建设、财务、运营维护等责任由社会资本承担,政策和法律变更、最低需求等责任由政府承担。

九、PPP 项目怎么

据项目性质及成熟度提出意见,经财政厅 PPP 工作机制研究后入库并实时更新,定期发布,择优向财政部推荐。

十、PPP 项目的平均投资额及合作周期是多少

根据测算,进入项目执行阶段的 PPP 项目平均投资额一般在 16 亿元左右;

PPP 项目的合作期限一般为 10—30 年;

PPP 项目年化收益率一般在 8%—10%左右。

